



# Planejamento Estratégico

**Programa de Pós-Graduação  
em Engenharia Biomédica  
PPGEBM**

 **Universidade  
Anhembi Morumbi**

**2023 - 2026**

---

# Planejamento Estratégico

## Membros da Comissão

### **Presidente da Comissão**

Prof. Dr. Renato Amaro Zângaro

**Coordenador do Curso de Pós-Graduação em Engenharia Biomédica**

Prof. Dr. Landulfo Silveira Jr.

**Coordenador da Área de Ciências Exatas**

Profa. Dra. Adriana Fernandes Barrinha Moretti

**Coordenadora da Área de Ciências da Saúde**

Prof. Dr. Leandro Procópio Alves

**Coordenador de Infraestrutura**

---

# Planejamento Estratégico

## Missão

*“O Programa de Pós-Graduação em Engenharia Biomédica-PPGEBM tem como missão articular e operacionalizar as atividades dos Cursos de Mestrado e Doutorado na modalidade Stricto Sensu em consonância com o PDI da Universidade Anhembi Morumbi-UAM, com vistas a formar mestres e doutores altamente qualificados.”*

## Visão

*“O Programa de Pós-Graduação em Engenharia Biomédica visa promover a essência da educação, disseminando a cultura do ensino e da pesquisa, com vistas a formar profissionais com reconhecimento nacional e internacional e comprometidos socialmente.”*

## Valores

- ✓ Integridade
- ✓ Ética
- ✓ Foco
- ✓ Qualidade
- ✓ Competência



# Eixos Norteadores

1. O estudante de Pós-Graduação
2. O Professor de Pós-Graduação
3. O Programa

## Eixo Norteador

### 1 – O Estudante de Pós-Graduação

#### Meta 1

Estimular os estudantes de pós-graduação a aumentarem o desempenho acadêmico e a produtividade científico-tecnológica

#### Estratégia:

Aumentar a interatividade discente-docente através de modelos de ensino flexíveis e dinâmicos;

#### Ações:

- ✓ Priorizar workshops, atividades laboratoriais e intercâmbios;
- ✓ Estimular e favorecer a participação em congressos nacionais e internacionais;
- ✓ Estimular a prática de estágios em laboratórios associados;
- ✓ Oferecer acesso a plataformas digitais de ensino-aprendizagem, que sejam dinâmicas e interativas.

#### Resultados Esperados:

- ✓ Estudantes motivados e com maior autonomia, e envolvimento com o curso.

#### Indicadores

- ✓ Desenvolvimento de projetos inovadores e disruptivos;
- ✓ Quantidade e qualidade de artigos científicos publicados.

---

## Meta 2

Oportunizar aos pós-graduandos e bolsistas PNPD, meios para ampliar as experiências no exterior e divulgação das suas pesquisas.

### Estratégia:

Oferecer oportunidades de aprimoramento no exterior aos pós-graduandos e bolsistas PNPD através de convênios de cooperação internacional já existentes ou em fase de implantação, e que contribuam efetivamente para sua ampla e sólida formação, e ampliar as oportunidades de divulgação de suas pesquisas.

### Ações:

- ✓ Oferecer oportunidades no exterior que aprimorem o aprendizado dos estudantes e contribuam para a produção de conhecimento;
- ✓ Criar mecanismos internos para apoiar a participação em eventos científicos internacionais;
- ✓ Promover eventos internos de divulgação científica, com a participação de pesquisadores estrangeiros.

### Resultados Esperados:

- ✓ Alunos com maior autonomia para carreira solo;
- ✓ Maior participação em eventos internacionais de qualidade;
- ✓ Maior número de projetos desenvolvidos em cooperação com centros internacionais de pesquisa.

### Indicadores

- ✓ Número de publicações internacionais;
- ✓ Número de projetos de cooperação internacional;
- ✓ Número de estudantes e professores em intercâmbio.

---

### Meta 3

Aumentar a inserção profissional dos egressos através da aproximação com o mercado de trabalho.

#### Estratégia:

Incrementar a interatividade do programa que funciona no Parque Tecnológico de São José dos Campos-PqTec, com toda a rede de pesquisa e indústria de base tecnológica que opera no PqTec.

#### Ações:

- ✓ Estabelecer e operacionalizar maior número de convênios com a indústria médica e centros hospitalares;
- ✓ Priorizar atividades técnico-científicas em cooperação com a indústria médica e centros hospitalares.

#### Resultados Esperados:

- ✓ Maior número de projetos desenvolvidos em estreita cooperação com a indústria médica e centros hospitalares;

#### Indicadores

- ✓ Número de projetos com transferência de tecnologia;
- ✓ Taxa de empregabilidade.



## Laboratório de Biofotônica CITÉ - UAM

## Eixo Norteador

### 2 – O Professor de Pós-Graduação

#### Meta 1

Aumentar a produtividade científico-tecnológica.

#### Estratégia:

Promover a participação docente em projetos de cooperação nacional e internacional.

#### Ações:

- ✓ Promover maior número de acordos bilaterais de pesquisa.
- ✓ Prover recursos e infraestrutura adequada para a implementação de projetos;
- ✓ Estimular e prover recursos para a participação em congressos nacionais e internacionais;
- ✓ Manter o equilíbrio na distribuição de carga horária de aulas na graduação, aulas na pós-graduação, orientação de dissertações e teses e projetos de pesquisa, visando garantir o desenvolvimento de P&D&I de qualidade.

#### Resultados Esperados:

- ✓ Docentes estimulados pelos próprios resultados, influenciarão todo o seu entorno, realimentando o processo de produção de conhecimento.

#### Indicadores

- ✓ Índice “h”
- ✓ Número de artigos publicados em revistas de alto impacto

---

## Meta 2

Qualificação continuada em ensino e pesquisa

### Estratégia:

Dotar o docente com instrumentos didático-pedagógicos atualizados, priorizando tanto a educação presencial quanto a virtual.

### Ações:

- ✓ Promover cursos de capacitação;
- ✓ Prover recursos e infraestrutura adequada;
- ✓ Utilizar a avaliação/autoavaliação para retroalimentar o processo.
- ✓ Promover ciclo de seminários ministrados pelos docentes do programa e por docentes convidados.

### Resultados Esperados:

- ✓ Docentes capacitados desempenham suas atividades com maior eficácia, impactando positivamente o programa como um todo.

### Indicadores

- ✓ Número de cursos realizados
- ✓ Número de seminários proferidos
- ✓ Índice obtido na avaliação docente



**Laboratório de  
Instrumentação Biomédica  
CITÉ - UAM**

## Eixo Norteador

### 3 – O Programa

#### Meta 1

Otimizar a Gestão do Programa

##### Estratégia:

Dotar o programa com métricas capazes de avaliar seu desempenho de forma clara, objetiva e eficaz, retroalimentando anualmente o programa.

##### Ações:

- ✓ Aumentar a visibilidade do programa;
- ✓ Otimizar o processo seletivo discente;
- ✓ Otimizar o processo de retenção de alunos;
- ✓ Oferecer periodicamente aos discentes e docentes informações acerca do desempenho do curso.
- ✓ Utilizar de maneira eficaz os instrumentos de avaliação e autoavaliação de forma que seus resultados retroalimentem o programa.

##### Resultados Esperados:

- ✓ Aumentar a qualidade real do programa e a qualidade percebida por todos os colaboradores.

##### Indicadores

- ✓ Número de discentes que participam anualmente do processo seletivo
- ✓ Avaliação quadrienal da CAPES
- ✓ Número de visualizações do programa em instrumentos de mídia social

---

## Meta 2

Aumentar a Internacionalização do programa

### Estratégia

Dotar o programa de instrumentos capazes de aumentar a sua participação internacional

### Ações

- ✓ Dotar a homepage do programa em português/inglês, bem como a sua atualização periódica de forma a conferir maior visibilidade e interatividade com o visitante.
- ✓ Incentivar a interação do corpo docente e discente para atuar com inserção internacional, propondo disciplinas interdisciplinares e inovadoras em duplo idioma, português/inglês.

### Resultado Esperado:

- ✓ Estabelecer parcerias internacionais que possam enviar e receber estudantes estrangeiros, dotando o programa de maior inserção internacional.

### Indicadores:

- ✓ Docentes enviados para o exterior/total de docentes do PPG por ano;
- ✓ Docentes recebidos do exterior/total de docentes do PPG por ano;
- ✓ Estudantes enviados para o exterior/total de estudantes do PPG por ano;
- ✓ Estudantes recebidos do exterior/total de estudantes do PPG por ano;
- ✓ Produtos com parceiros interacionais/produtos do PPG por ano;
- ✓ Disciplinas ofertadas em inglês/disciplinas ofertadas por ano.



## Laboratório de Biotecnologia CITÉ - UAM